



Innovationen für saubere und
energieeffiziente Mobilität.

Andreas Denne

Werkleiter BorgWarner Kirchheimbolanden

BorgWarner **auf einen Blick**

~50.000
Mitarbeitende

96 **22**
Standorte Länder

Umsatzziel
2021

\$15,2
Mrd.

Mitarbeiter- und Standortangaben zum 3. November 2021

BorgWarner in Kirchheimbolanden.

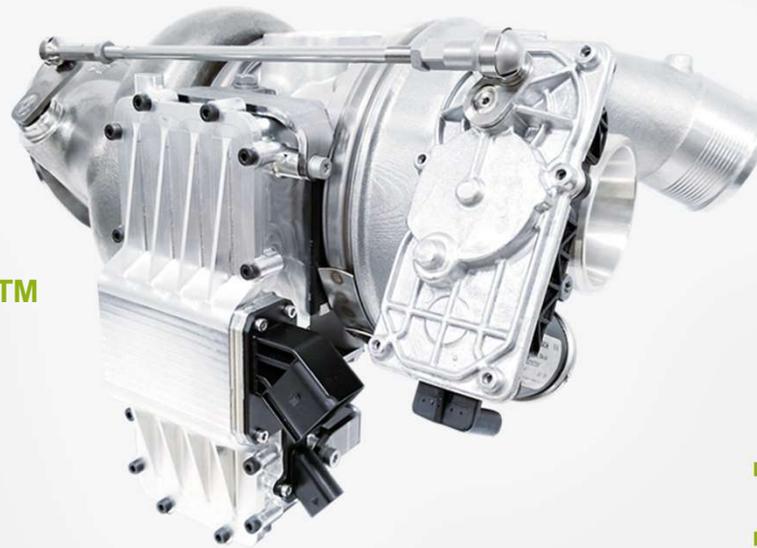
- Großer Arbeitgeber in der Region
- Globales Entwicklungszentrum für PKW-Turbolader
- Produktionsstätte für High-tech-Aufladesysteme
- Vertrieb und Anwendungsentwicklung von PKW- und NFZ-Turboladern

BorgWarner in Kirchheimbolanden.

eBooster®



eTurbo™



- ISO/TS 16949
- ISO 50001
- ISO 14001
- OHSAS 18001

Unser Markt befindet sich in einem **starken Wandel.**

Diverse Faktoren beschleunigen die Nachfrage nach saubereren und effizienteren Fahrzeugen.

Der globale Temperaturanstieg macht eine deutliche Reduzierung der CO₂-Emissionen erforderlich

Globale Oberflächentemperatur-Anomalien - 5-Jahres-Durchschnitt

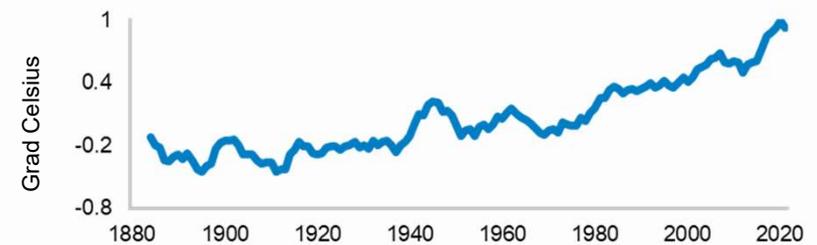
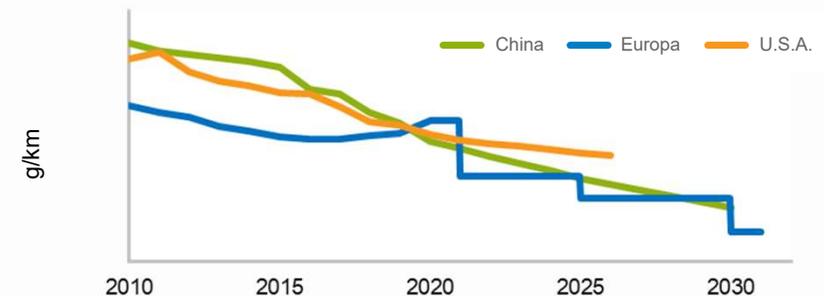


Abbildung der NASA nach Goddard Institute for Space Studies Surface Temperature Analysis

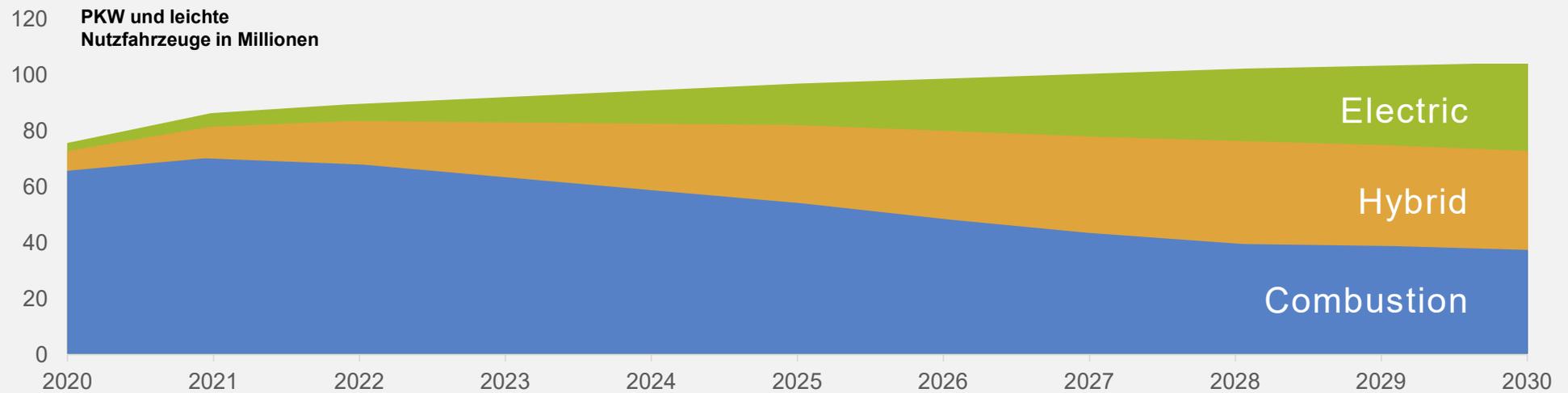
CO₂-Emissionsrichtlinien normalisiert auf NEFZ



NEFZ-Zahlen angepasst vom International Council on Clean Transportation

Jetzt ist der richtige Zeitpunkt, die Elektrifizierung zu beschleunigen.

Umstellung der Industrie von Fahrzeugen mit Verbrennungsmotor auf Elektrofahrzeuge (Schätzung)



Charging forward.

Wir entwickeln unsere Mission weiter.

Bis heute:

Unser Ziel war auf Ausgewogenheit im Portfolio ausgerichtet.

Führender Anbieter von Antriebssystemen für Fahrzeuge mit Verbrennungsmotor, Hybrid- und Elektroantrieb.

Heute und Morgen:

Wir beschleunigen die Elektrifizierung.

Wir liefern innovative und nachhaltige Mobilitätslösungen für den Fahrzeugmarkt.

Wir machen die **Elektrifizierung** zum **Schwerpunkt** unserer Strategie.

2021-2025: Beschleunigung unseres Wandels:

- Signifikante Verlagerung unserer organischen Investitionen in Richtung Elektrifizierung
- Stärkerer Einsatz von Kapital für Fusionen und Übernahmen
- Stetige Optimierung unseres Verbrennungsportfolios mit dem Ziel der Veräußerung von Produkten mit einem Jahresumsatz von 3 bis 4 Milliarden US-Dollar

Allein diese Maßnahmen sollen **bis 2030** zu einem Umsatzanteil von

45 %

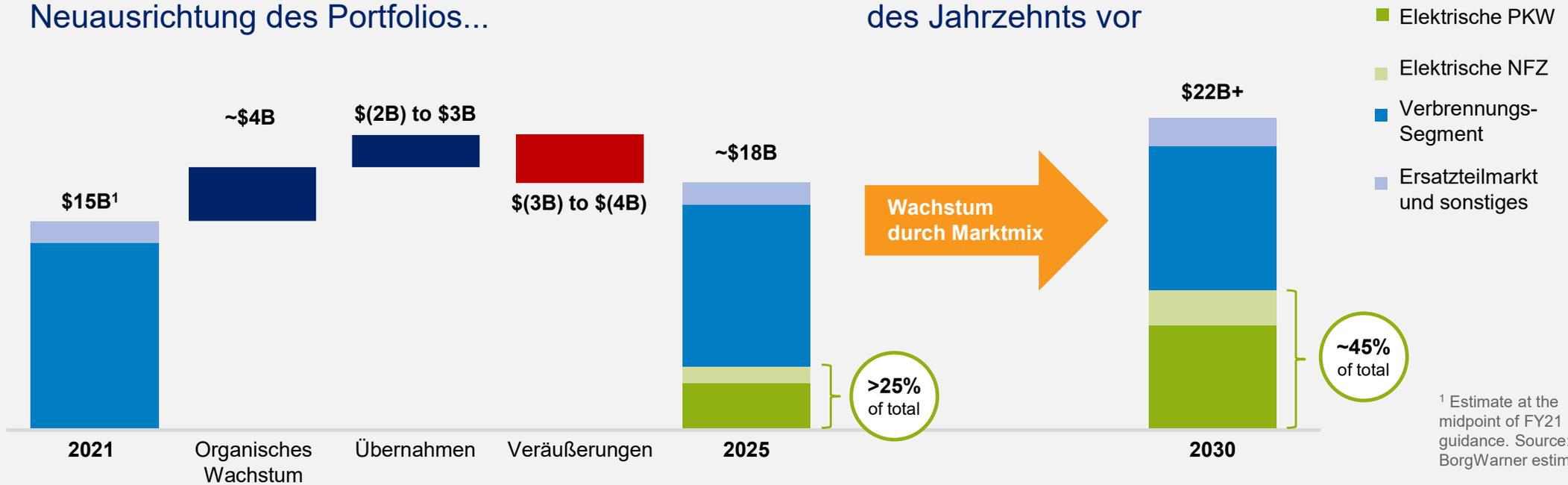
durch Produkte für Elektrofahrzeuge führen.

...und künftige Maßnahmen könnten diesen Anteil gegebenenfalls weiter steigern.

Unser Fahrplan für nachhaltiges Wachstum bis 2030.

Geschätztes organisches Wachstum und Neuausrichtung des Portfolios...

...bereiten die zweite Hälfte des Jahrzehnts vor



Diese Entwicklung steht im Einklang mit unserer **Verpflichtung zur Nachhaltigkeit.**

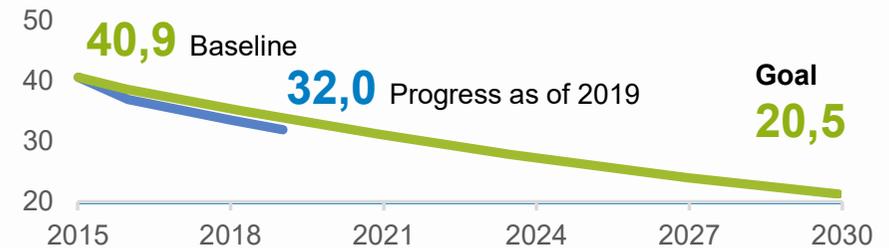
Unsere Selbstverpflichtung **CO₂-Neutralität bis 2035**

Unsere Nachhaltigkeitsziele gehen Hand in Hand mit unserer Strategie, wirtschaftlich erfolgreich zu sein.

Includes Scope 1 & 2 emissions

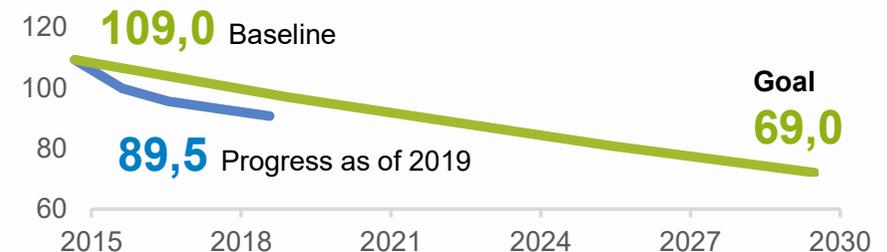
Treibhausgas: 50 % Reduktion bis 2030

tCO₂e / \$M sales

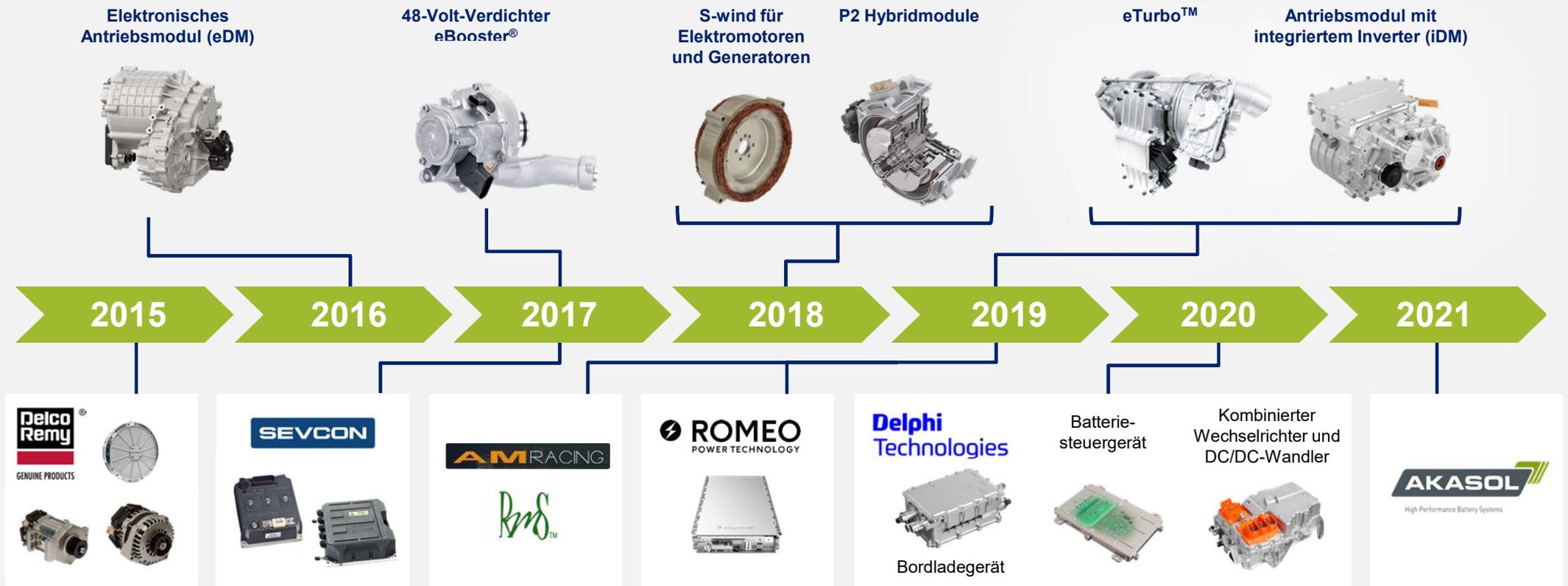


Energie: 37 % Reduktion bis 2030

MWh / \$M sales



Die Zukunft wird elektrisch.



Kirchheimbolanden gestaltet die Zukunft mit.

Unser Beitrag zur Elektrifizierung:

- Innovative Produkte
- Innovative Methoden und Verfahren
- Beste Voraussetzungen für neue Produktlinien
- Leben und Umsetzen der BorgWarner Kultur
- Re-Skilling der Mitarbeitenden

Innovationen engineered in Kibo.



eTurbo™



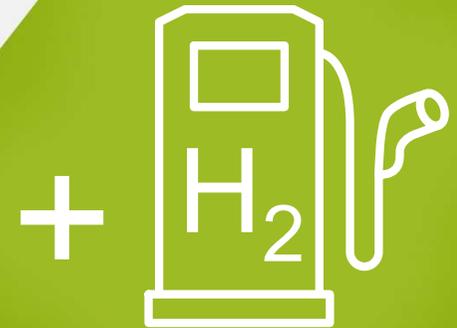
Stator / Rotor



eBooster®



ECU



Industrie 4.0 – unsere Fertigung wird smart.

- Seit 2017 Entwicklung eines Manufacturing Execution Systems zum Aufbau einer intelligenten Fertigung.
- Erste Industrie 4.0 Anwendungen zur Prozessüberwachung und -optimierung.
- Digitale Werkerunterstützung
- KI-Einsatz zur kamerabasierten Qualitätssicherung



Wir ebnen den Weg für neue, innovative Produktlinien.

Bis heute



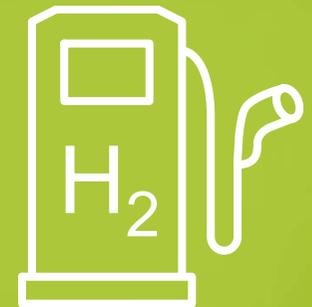
Turbolader

Heute



Elektrische und elektrisch
unterstützte Aufladesysteme

Morgen



Brennstoffzelle?

Talente finden
und fördern.



Eine Kultur, die Innovation befeuert.

Unsere Überzeugungen:

- Gegenseitige Wertschätzung
- Stärke durch Kooperation
- Leidenschaft für Spitzenleistung
- Persönliche Integrität
- Verantwortung gegenüber der Gesellschaft



Thank you!



Combustion



Hybrid



Electric